 UNIMINUTO Corporación Universitaria Minuto de Dios	CORPORACIÓN UNIVERSITARIA MINUTO DE DIOS
	<i>Consejo Superior Extraordinario Sede Cundinamarca</i>
	Acta No. 050
	<i>24 de septiembre de 2019 12:00 a.m. a 2:00pm</i>
	<i>Lugar, Sala de Consejos Rectoría General Calle 80</i>

No.	Miembros	Cargo	ASISTENCIA
1.	Padre. Harold de Jesús Castilla Devoz (cjm)	Rector General - Miembro de derecho	A
2.	Ing. Jairo Enrique Cortes Barrera	Rector Sede Cundinamarca UNIMINUTO	A
3.	Padre Nelson Torifio Sanchez (cjm)	Representante Eudista nombrado por Consejo de Fundadores	Ex
4.	Hugo Fernando Valderrama	Presidente del Consejo Superior Cundinamarca nombrado por Consejo de Fundadores	A
5.	Armando Sanchez	Nombrado por Consejo de Fundadores	Ex
6.	Jorge Umaña	Nombrado por Consejo de Fundadores	Ex
7.	Joaquín Eduardo Oramas Leuro	Nombrado por Consejo de Fundadores	A
8.	Claudia Stella Narvaez Cardenas	Directora del Centro Regional Madrid	A
9.	Jenny Liliana Cañón Vargas	Representante Profesores	A
10.	Paula Tatiana Nieto Rodriguez	Representante Estudiante	Ex
11.	Sandra Milena Diaz Robles	Secretaria Rectoría Cundinamarca	A
12.	Omeiro Castro Ramírez	Gerente de Planeación y desarrollo SI	I
13.	Ervin Yesith Quitian	Director Administrativo y Financiero Rectoría Cundinamarca	I
14.	Juan Gabriel Castañeda	Vicerrector académico encargado Rectoría Cundinamarca	I
15.	Luis Alfonso González	Director de Planeación encargado Rectoría Cundinamarca	I
16.	Lina González /Sonia Duran	Oportunidad estratégica	I

(A= Asistió, I= Invitado, Ex= Excusado, NA= No Asiste)

Orden del día

1. Oración
2. Verificación del quórum
3. Lectura de compromisos y aprobación del Acta No. 049 del 14 de agosto de 2019
4. Presentación plan de desarrollo 2020-2025 Rectoría Cundinamarca
5. Presentación proyecto infraestructura Centro Regional Madrid y Girardot

Compromisos

No.	Compromisos Reuniones	Fecha Sesión	Fecha de Ejecución	Responsables
1.	Enviar informe periódico al Consejo Superior de la Rectoría sobre avances en la construcción del plan de desarrollo.	24/09/2019	Próximo mes de octubre	Rectoría Cundinamarca

No.	Desarrollo de Reunión	Responsable
1.	<p>Oración.</p> <p>El Rector General de UNIMINUTO, Padre Harold de Jesús Castilla Devoz, da gracias a Dios por la vida profesional y personal, y pide bendición para todos los presentes y toda la comunidad académica de UNIMINUTO, además de poner en manos de Dios, la reunión, nuestros sueños vida y obra.</p>	Padre Harold de Jesús Castilla Devoz Rector General
2.	<p>Verificación del quórum.</p> <p>El presidente del Consejo Dr. Hugo Valderrama, solicita a la Secretaria de Sede, informe si se cuenta con quorum para dar inicio a la sesión. Al Respecto, la Secretaria de la Sede Sandra Milena Diaz Robles, informa que se cumple quorum para la presente sesión, y excusa a:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Jorge Umaña Nombrado por el Consejo de Fundadores • Paula Tatiana Nieto Representante de Estudiantes • Armando Sánchez Nombrado por el Consejo de Fundadores • Padre Nelson Torifio Nombrado por el Consejo de Fundadores 	Dr. Hugo Valderrama.- Presidente del Consejo Superior
3.	<p>Lectura de compromisos y aprobación del Acta No.049 de 14 de agosto de 2019</p> <p>El presidente del Consejo Superior, Dr. Hugo Valderrama pregunta a la Secretaria de la Sede Cundinamarca, frente a las observaciones del acta y solicita dar lectura a los compromisos.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se da lectura a los compromisos pendientes de la sesión de 14 de agosto y se expone que, para llevar a cabo estos compromisos, se programó esta sesión extraordinaria, en la que presentará el avance en la elaboración del plan de desarrollo de la Rectoría Cundinamarca 2020-2025. <p>Los consejeros de manera unánime, APRUEBAN el Acta No. 049 de 14 de agosto de 2019.</p>	Sandra Milena Diaz Secretaria de Sede
4.	<p>Presentación avances Plan de desarrollo 2020-2025 Rectoría Cundinamarca</p> <p>El padre Harold Castilla Devoz, da una bienvenida a todos los invitados e integrantes del Consejo Superior y resalta la importancia de esta reunión, para avanzar en la construcción del plan de desarrollo de la Rectoría Cundinamarca 2020-2025.</p>	Rectoría General y Gerencia de Planeación y

	<p>Así las cosas, indica que estos planes, deben ser diseñados dentro del contexto general del plan de desarrollo UNIMINUTO 2020-2025, y cada una de sus líneas estratégicas y el cumplimiento de sus megas.</p> <p>Por ello se solicita que se realice una presentación general del plan de desarrollo UNIMINUTO para establecer unas bases para la consecución de los respectivos proyectos de cada Rectoría del sistema.</p> <p>En ese orden de ideas se concede la palabra al Señor Gerente de Planeación y Desarrollo Institucional de UNIMINUTO, Omeiro Castro Ramírez, quien comenta a grandes rangos la construcción del plan general de desarrollo UNIMINUTO 2020-2025, expone:</p> <p>El Plan de desarrollo UNIMINUTIO 2020-2025 se construyó en trabajo conjunto con la firma consultora BOT, aplicando la metodología de diagnóstico estratégico nivel sistema, incluyendo todas las regiones que componen la Institución y cada una de sus particularidades, definición de Visión a 2025, y la formulación de Lineamientos del Plan de Desarrollo, el Consejo de Fundadores pone a la disposición de las sedes dichos lineamientos para que, a partir de ellos, cada Rectoría o Vicerrectoría Regional construya su propio plan estratégico y defina su contribución, al gran todo de la visión del Sistema Universitario.</p> <p>A partir de las observaciones realizadas por el Consejo de fundadores, se concreta la adopción de unos nuevos estatutos y reglamento orgánico, que abarquen la visión de la Institución en la actualidad, en la que se establezca un concepto de Universidad con mayor autonomía de sus Sedes y una función de apoyo de los Servicios integrados, que impulsen las capacidades de las zonas.</p> <p>Los lineamientos del Plan de Desarrollo 2020-2025 "<u>Aprendizaje para la Transformación</u>" se recogen en un documento conciso y resumido que sienta las principales líneas estratégicas y metas que el Consejo de Fundadores le plantea como reto al Sistema UNIMINUTO, el cual continúa resaltando la misión institucional, el compromiso con la calidad, transformación social y construcción de un país mejor, y que propone 10 líneas estratégicas, con fundamento en 5 líneas principales:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Evolución del aprendizaje con calidad 2. Efectividad en la retención 3. Innovación en la pertinencia 4. Desarrollo de la virtualidad 5. Construcción en acción del impacto social <p>Que lleven a responder a las necesidades del medio universitario, la potencialización de los docentes, el apoyo tecnológico y la virtualización, la</p>	<p>Desarrollo Institucional</p> <p>Gerencia de Planeación y Desarrollo Institucional</p> <p>Gerencia de Planeación y Desarrollo Institucional</p>
--	---	---

<p>responsabilidad social de UNIMINUTO, emprendimiento, productividad, entre otros.</p> <p>Además de las líneas principales, se plantean 5 líneas transversales, con énfasis en el talento humano, tratando de disminuir las brechas entre regiones, y lograr la eficiencia en la gestión del talento humano, construyendo 12 megas institucionales, como objetivos a cumplir durante los próximos 5 años</p> <p>Con base en estos lineamientos, se da la pauta para que se realice la réplica en cada una de las Sedes, y se adopten los planes con base en las indicaciones del Plan general y éstos se aterricen para cada una de las regiones, por lo que desde Servicios Integrados se construyen los términos de referencia, para la contratación de consultores que ayuden en la elaboración de los planes de desarrollo de cada una de las Rectorías del sistema UNIMINUTO, a partir de los lineamientos del Plan de Desarrollo 2020-2025 <i>Aprendizaje para la Transformación</i>, que será el marco de referencia.</p> <p>También se comenta, que luego de que se aprueben los planes y se realicen las revisiones pertinentes, la Gerencia de Planeación y Desarrollo, realizará una revisión final, que evidencie la unidad en los planes de casa Sede de UNIMINUTO.</p> <p>Finalmente, el Padre Harold Castilla como Rector General, indica que es importante presentar la línea de referencia, para elaboración de los planes de desarrollo de cada una de las regiones, y dar una pauta que refleje la actualidad de UNIMINUTO y las tendencias en el país en cuanto a la Educación Superior, sin perder el espíritu de la Institución, y refleje la autonomía de las regiones, resaltando la importancia de cada uno de los Consejos Superiores como órganos de decisión.</p> <p>El Presidente del Consejo Superior Dr. Hugo Valderrama, agradece por la presentación de introducción a la metodología para la realización de la elaboración de los planes de desarrollo.</p> <p>Tras la intervención, del Señor Rector General y el Gerente de Planeación y desarrollo, la Rectoría Cundinamarca procede con la presentación de los avances en la elaboración del plan de desarrollo 2020-2025 y el Ingeniero Jairo Cortés Rector de la Sede, concede la palabra a la firma elegida para esta importante tarea "<i>Oportunidad estratégica</i>"</p> <p>La Señora Sonia Durán, representante de la firma, agradece a la institución por la confianza depositada a la empresa e inicia su exposición explicando los antecedentes y el contexto para la elaboración del Plan de desarrollo de la Rectoría, aplicando las líneas base de la Institución y la orientación dada por la Rectoría General, para asegurar la calidad en el servicio.</p> <p>Se presentan algunos avances y retos para la Sede Cundinamarca, que</p>	<p>Rectoría General y Gerencia de Planeación y Desarrollo Institucional</p> <p>Dr. Sonia Duran Oportunidad estratégica</p>
--	--

evidencian el crecimiento en la región, para lograr una concentración en la gestión administrativa y académica, consolidando los Centros Regionales y la oferta académica pertinente.

Sede Cundinamarca: algunos avances y retos

Algunos avances:

- Consolidación de los Centros Regionales y Optimización de la Oferta Académica
- Nueva oferta de programas propios del nivel de formación profesional (3 registros calificados + 7 en curso, en el MEN)
- 5 grupos de investigación reconocidos y clasificados en Colciencias, de 12 grupos de investigación
- Deserción promedio 7-84% (2019-1) Sede Regional Cundinamarca
- Proyección Social: 4 Centros Progresa EPT: Empleabilidad Práctica - Emprendimiento - Uno en cada Centro Regional
- Análisis académico y de sostenibilidad financiera en los 11 Centros de Operación

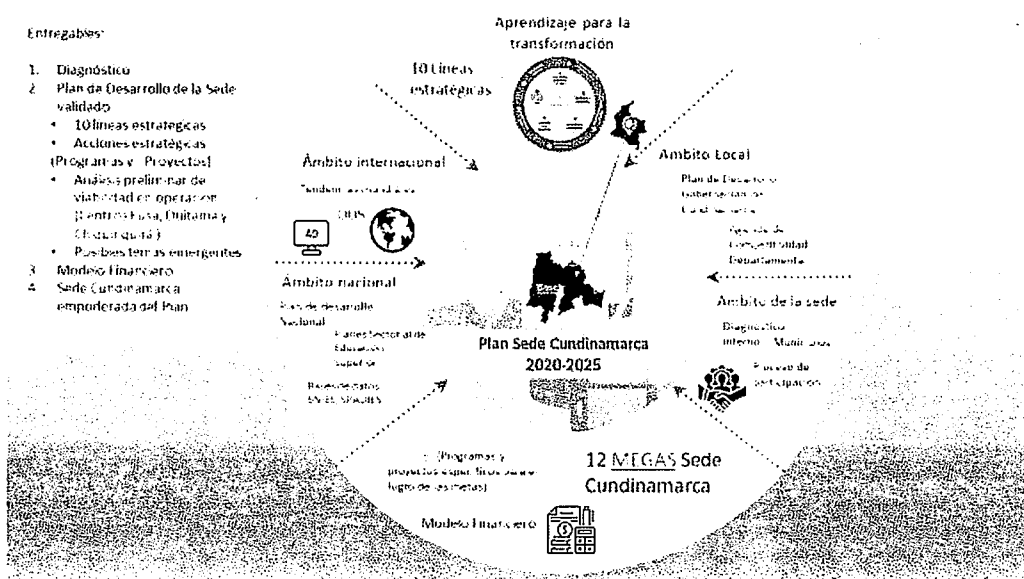
Algunos retos:

- Fortalecimiento de las 3 funciones sustantivas
- Aseguramiento de la calidad: Acreditación de programas propios y fortalecimiento de los programas en las regiones (Plan Regional)
- Retención de profesoras - competencia salarial
- Retención de estudiantes
- Sostenibilidad
- Crecimiento en infraestructura: Soacha, Girardot, Infraestructura Madrid - Sede Rectoría Cundinamarca
- Competencia Sector de referencia (Politécnico Gran Colombiano, UNIAGRARIA, Universidad Militar Nueva Granada, UDEU, entre otros)



Dr. Sonia Duran
Oportunidad
estratégica

Procurando el objetivo general de evidenciar el sello de la Sede Cundinamarca y su aporte para con el Departamento, a través de un proceso participativo en cada uno de los Centros Regionales de la Sede, con enfoque cualitativo para el diseño de instrumentos y para el análisis de la información, y concreción de un diseño por fases.



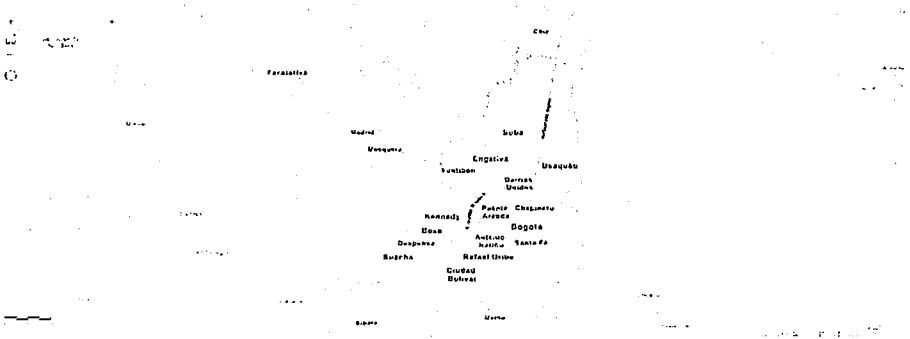
Con base en las megas planteadas en el plan general 2020-2025 de UNIMINUTO, se plantearán los retos y metas de la Sede, sin dejar de lado el

Dr. Sonia Duran
Oportunidad

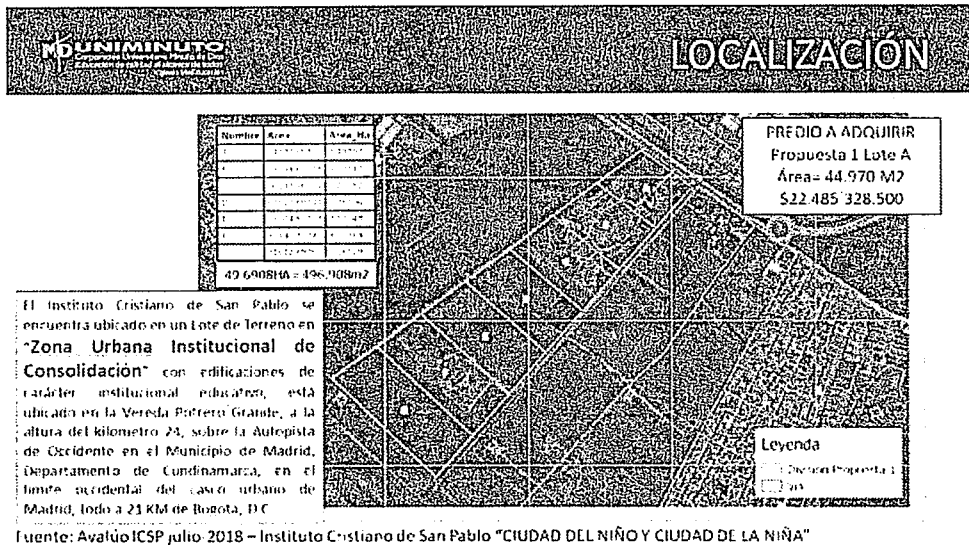
	<p>análisis de los sectores de la competencia en materia de educación los sectores productivos que determinan la posibilidad de oferta académica.</p> <p>En este punto de la exposición el Rector General Padre Harold Castilla Devoz, indica que debe tenerse en cuenta en la realización del plan de la Rectoría Cundinamarca, no sólo los Centros Regionales, sino los Centros Tutoriales y su operación en cada una de las zonas e ir construyendo en modelo de abajo hacia arriba.</p> <p>Continúa la Dr. Duran comentando que para el diseño del plan de la Rectoría Cundinamarca se seguirán las líneas estratégicas, se realizarán análisis de viabilidad de los nuevos centros de operación y se construirá un modelo financiero sólido, contando en el equipo asesor con un especialista financiero.</p> <p>Se expone el desarrollo metodológico bajo un proceso participativo en cada uno de los Centros Regionales de la Sede Cundinamarca con participación de todos los estamentos y de actores relevantes de la región que contenga</p> <ul style="list-style-type: none"> • Enfoque cualitativo para el diseño de instrumentos y para el análisis de la información • Fuentes de información primaria (proceso participativo, entrevistas) y secundaria (documentos institucionales y externos) • Diseño de instrumentos concertado con los líderes de la Sede Cundinamarca <p>Fases</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Aprobación de la propuesta y validación (1 semana) 2. Diagnostico a partir del sector externo/ interno (4 semanas) diagnostico estratégico 4 semanas trabajo con los Centros Regionales y direcciones de las funciones sustantivas, con actividades en grupos focalizados = Informe de resultados 3. Formulación del plan proyección de megas y definición de acciones estratégicas con ajuste del modelo financiero 4. Validación del plan (Consejo Superior y Servicios integrados) <p>Entregables de la elaboración del plan de desarrollo Rectoría Cundinamarca</p> <p style="text-align: center;">Entregables:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Diagnóstico 2. Plan de Desarrollo de la Sede Cundinamarca validado <ul style="list-style-type: none"> • 10 líneas estratégicas y 12 MEGAS • Acciones estratégicas (Programas y Proyectos) • Análisis preliminar de viabilidad en operación (Centros Fusa, Duitama y Chiquinquirá) • Posibles temas emergentes 3. Modelo Financiero 4. Equipo de Rectoría empoderado - Plan de Desarrollo 2020-2025 	<p>estratégica</p> <p>Dr. Sonia Duran Oportunidad estratégica</p>
--	---	---

2020-2025



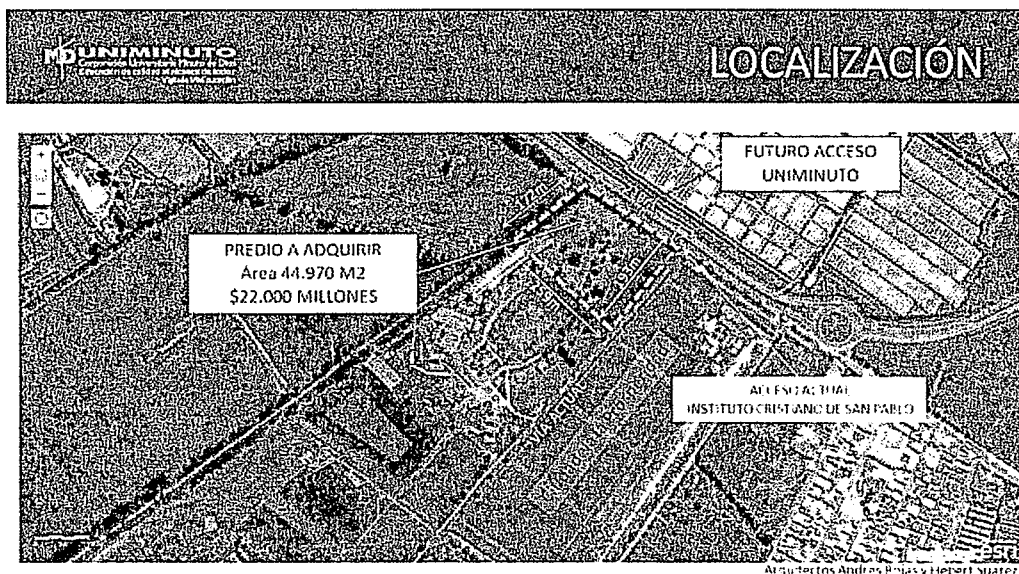
	<p>El Dr. Joaquín Oramas, recalca que se debe tener en cuenta la apuesta por la digitalización en la actividad académica, para la armonización con el plan de desarrollo de la Rectoría y en UNIMINUTO.</p> <p>Al respecto señala la expositora, que efectivamente en plan estará acorde con la revolución tecnológica con fuentes de información primaria y un trabajo concertada.</p> <p>Adicionalmente se presentan los integrantes de la firma que participarán en la realización de la consultoría para la Rectoría y la experiencia de la misma.</p> <p>Finalmente, el presidente del Consejo Superior Dr. Hugo Valderrama, solicita que se envíe un reporte de avances de la construcción del plan a los miembros del consejo, para revisión y reconocimiento del mismo, a lo que se propone la realización de una entrevista con alguno de los representantes.</p>	<p>Dr. Sonia Duran Oportunidad estratégica</p>
<p>5</p>	<p>Presentación proyecto infraestructura Centro Regional Madrid y Girardot 5.1 Centro Regional Sabana de Occidente y Gualivá</p> <p>El ingeniero Jairo Cortés Rector de la Sede Cundinamarca, realiza la introducción en la presentación del proyecto de infraestructura del Centro Regional Madrid, Sabana de occidente y Gualivá.</p> <p>Se presenta entonces un contenido, unas consideraciones generales para la realización del proyecto, justificación, localización para que se pudiere construir la sede, plazos, costos, etc; todo ello con base en el plan de desarrollo 2020-2025.</p> <p>Andrés Rojas, Arquitecto asesor de planta física de la Rectoría presenta el proyecto con base en la construcción del plan de desarrollo de Cundinamarca el cual tendrá en cuenta el crecimiento de la población en la región, y el desarrollo de los municipios de Funza, Facatativá y Madrid, la actividad económica de la zona, y los grupos de interés, acorde con el plan de infraestructura</p> 	<p>Arquitectos Andrés Rojas y Hebert Suarez</p>

Lo que se pretende es ubicar una zona estratégicamente ubicada, con fácil acceso y en una locación consolidada.



Arquitectos
Andrés Rojas y
Hebert Suarez

Se piensa es tener un campus, que consolide las 3 sedes, en un solo gran centro, y la Rectoría de Cundinamarca, que quedaría dentro de este proyecto, para que así se obtenga un mayor contacto con la Región.



La idea principal es que, al tener un centro de educación debidamente diseñado, la oferta académica de la región se diseñe conforme a las necesidades de la región y los programas académicos sean más atractivos para la población.

Se presenta un ejemplo de oferta académica:



PROYECCIÓN ACADÉMICA

OFERTA ACTUAL – CORTO PLAZO

- ADMINISTRACION FINANCIERA DISTANCIA
- ADMINISTRACION EMPRESAS DISTANCIA
- COMUNICACION SOCIAL DISTANCIA
- TECNOLOGIA LOGISTICA EMPRESARIAL PRESENCIAL
- INGENIERIA DE SISTEMAS PRESENCIAL

OPTIMIZACIÓN – MEDIANO PLAZO

- ESPECIALIZACIÓN BIG DATA
- LICENCIATURA EN LENGUA EXTRANJERA

PLAN REGIÓN - MEDIANO PLAZO

- ESPECIALIZACIÓN TECNOLOGÍA EN ILUSTRACION T&T
- CONTADURÍA PÚBLICA DISTANCIA
- LICENCIATURA EN EDUCACIÓN INFANTIL PRESENCIAL
- ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA SOCIAL PRESENCIAL

- ESPECIALIZACIÓN EN SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL PRESENCIAL
- TRABAJO SOCIAL A DISTANCIA

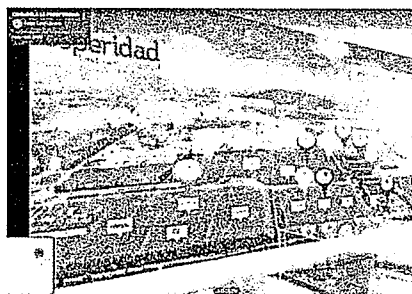
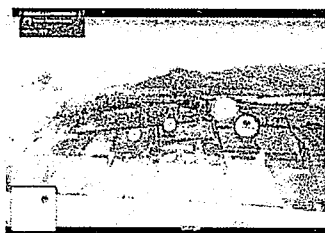
LARGO PLAZO

- ADMINISTRACIÓN EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO
- INGENIERÍA INDUSTRIAL
- TECNOLOGÍA EN AUTOMATIZACIÓN INDUSTRIAL
- LICENCIATURA EN CIENCIAS NATURALES
- EDUCACIÓN FÍSICA
- INGENIERÍA ENERGÍAS ALTERNATIVAS
- INGENIERÍA MECATRONICA
- INGENIERÍA AMBIENTAL

Al respecto, el Vicerrector Académico (e), señala que esto es un solo una propuesta, la cual se irá elaborando conforme a las necesidades de la región, el modelo de negocios de la Institución y la apuesta de la Institución a la virtualidad en la educación.

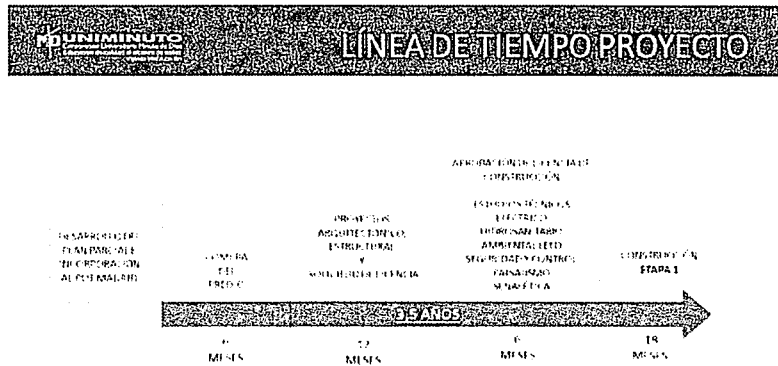
Arquitectos
Andrés Rojas y
Hebert Suarez

El arquitecto Hebert Suarez, continúa su presentación, mostrando cuanto tiene llevaría ejecutar a este proyecto con la Locación pensada "Ciudadela del niño y de la niña" en el municipio de Madrid Cundinamarca, que colinda con la ciudadela de la prosperidad que está conectada con todas las rutas de entrada y salida del municipio.



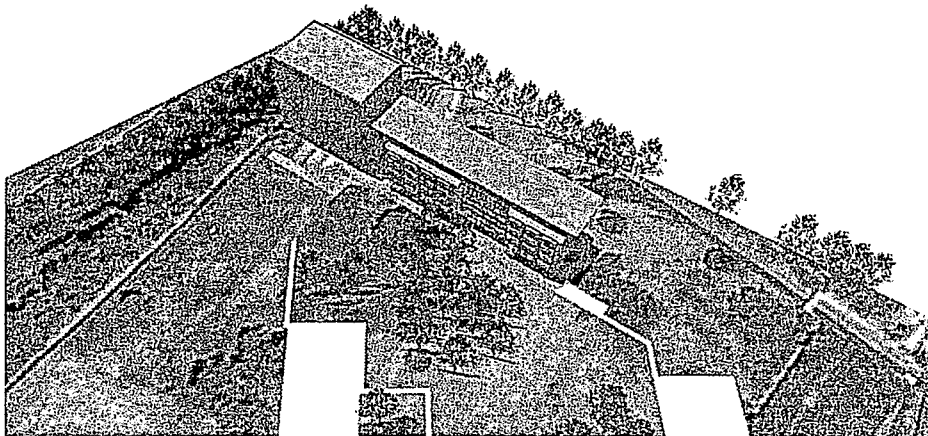
Frente al terreno elegido, aclara el Rector General, que la Institución, hace parte de la junta de administración de la Fundación donde se encuentra localizada está ciudadela, que cuenta con más de 40 hectáreas para construir.

Continúa el Arquitecto Suarez, mostrando la ubicación del terreno su área con casi 44.970 M2 y que podría tener un valor aproximado de \$22.485'328.500 millones de pesos, construcción que podría realizarse durante 3 años a manera de línea de tiempo, una vez adquirido el terreno.



Arquitectos
Andrés Rojas y
Hebert Suarez

Se muestra además la proyección del terreno construido, con todo lo que se requiere para iniciar el desarrollo, plan de implantación, verificación de POT, clasificación de suelo, compra del predio, concertación, trámites legales, entre otros y se presenta un diseño de cómo quedaría la futura construcción del Centro Regional, cuyo costo estaría alrededor de los 42 dos mil millones de pesos aproximadamente,



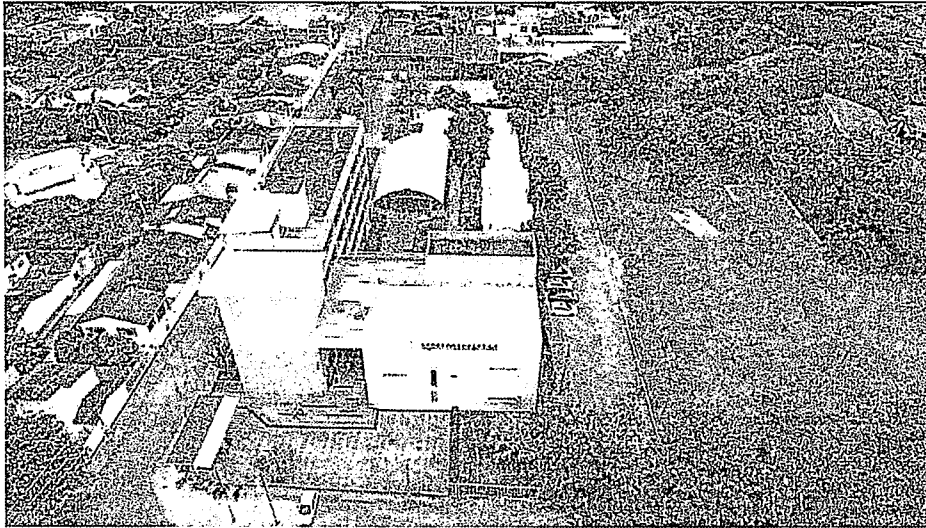
Arquitectos
Andrés Rojas y
Hebert Suarez

Tras terminar la exposición el Rector General, felicita a la Rectoría por el proyecto, lo que complementa la apuesta de la Institución en su plan de desarrollo, y refleja la importancia de adquirir un terreno, para las instalaciones del Centro Regional Sabana de Occidente y Gualivá.

El rector de la Sede, solicita que este proyecto, sea tenido en cuenta para una aprobación pronta y que desde la Rectoría General se apoye la construcción del Centro Regional para crecimiento de la Institución.

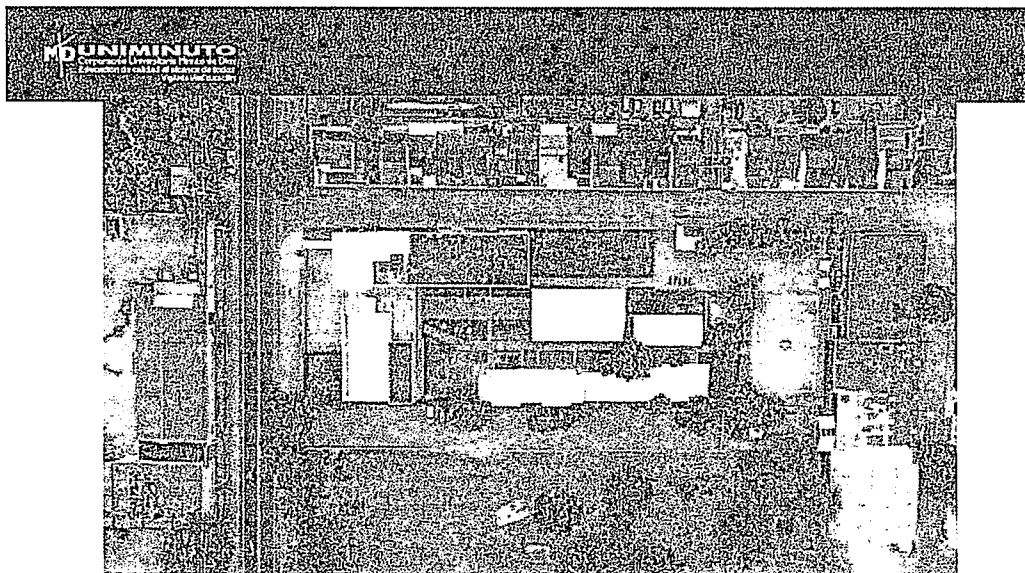
5.2 Centro Regional Girardot

De la misma manera se presenta la propuesta para el Centro Regional Girardot, y continuar con la consolidación del Centro Regional, teniendo en cuenta la necesidad de mejorar los espacios de la Institución.

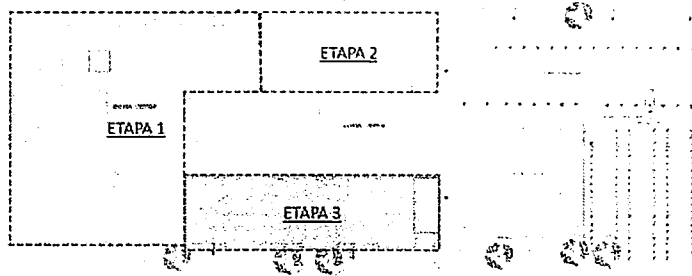
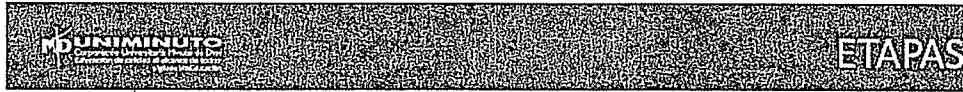


Arquitectos
Andrés Rojas y
Hebert Suarez

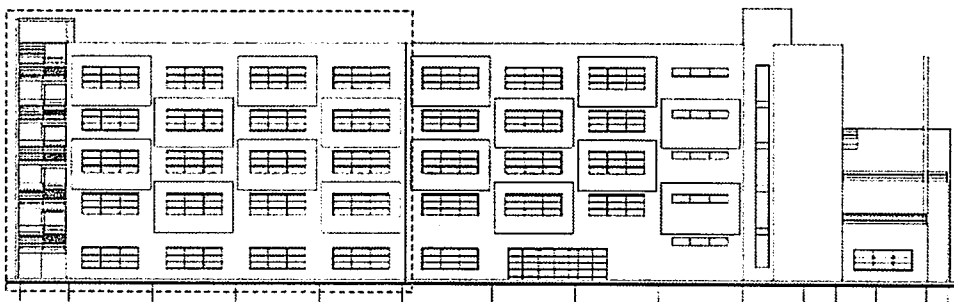
El arquitecto Andrés Rojas, señala el lote construido y el lote a construir, para ampliar las aulas académicas, e incluir algunos laboratorios, como segunda y tercera fase para el Centro Regional, además de incluir una rampa y reemplazar varios espacios. (4 aulas por cinco pisos)



Las fases 2 y 3 desarrollarían nuevas aulas para el Centro Regional, áreas de laboratorio, baños, y escaleras de evacuación, que se requieren para la infraestructura, con base en el estudio juicioso de las condiciones de la zona, el crecimiento de la población académica y administrativa.



El Rector de la Sede, adicionalmente, respalda la propuesta teniendo en cuenta, los factores del centro regional, y la dispersión que se tiene en la actualidad, ya que se tienen salones alquilados en varias zonas del municipio y unificar la prestación de los servicios en un solo sitio.



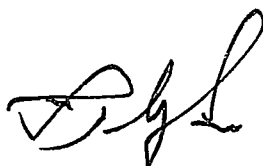
FACHADA

1	OBRA CIVIL E INFRAESTRUCTURA	\$ 7.633.525.000,00
---	------------------------------	---------------------

Al respecto el Padre Harold Castilla Devoz, indica que sería importante determinar el proyecto con base en los índices laborales, las mediciones de espacios acorde con la necesidad de operación del Centro Regional, y que no se genere un hacinamiento de salones, proyecto que tendría un valor aproximado

	<p>de siete mil millones de pesos y felicita a la Rectoría nuevamente por la presentación de estos proyectos.</p> <p>Finalmente se cierra la sesión, con la indicación de las buenas prácticas y los buenos proyectos para la Institución y se pone en contexto para presentar posteriormente estas solicitudes ante el Consejo de Fundadores y se agradece por la asistencia a la reunión.</p>	
--	---	--

Se cierra la sesión a las 2: 45p. m. atendiendo todos los asuntos de la sesión extraordinaria,



Hugo Valderrama
Presidente del Consejo Superior



Sandra Milena Diaz Robles
Secretaria de Sede Cundinamarca